

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.41 Управление проектами

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений

Направленность (профиль)

08.05.01 специализация N 1 "Строительство высотных и  
большепролетных зданий и сооружений"

Форма обучения

очная

Год набора

2022

Красноярск 2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

к.э.н., Доцент, Серватинский В.В.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель преподавания дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование системы знаний об управлении проектами как виде профессиональной деятельности; освоение обучающимися общетеоретических положений управления проектами; овладение умениями и навыками практического решения проектных управленческих проблем; изучение отечественного и мирового опыта в области управления проектами.

Управление проектами выступает важной частью менеджмента как на уровне организации, так и на уровне страны. В связи с этим знание, владение и умение применять инструментарий проектного управления как механизма управления целями и системой их достижения во многом определяет степень возможности инновационного развития организаций и уровень эффективности ее менеджмента.

### **1.2 Задачи изучения дисциплины**

Задачами дисциплины выступают:

- изучение понятия «управления проектами», жизненного цикла проекта, моделей управления проектами;
- организационный инструментарий управления проектом, функциональные проблемы управления проектами и их решения; определение состава работ по проекту, сетевое моделирование в управлении проектами;
- участие в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
- оперативное управление малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта;
- участие в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений.

### **1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения по дисциплине |
|--|---|
|--|---|

### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

| Вид учебной работы                         | Всего,<br>зачетных<br>единиц<br>(акад.час) | с |
|--|--|---|
|  |  | 1 |
| <b>Контактная работа с преподавателем:</b> | <b>2 (72)</b>                              |   |
| занятия лекционного типа                   | 0,5 (18)                                   |   |
| практические занятия                       | 1,5 (54)                                   |   |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся:</b> | <b>1 (36)</b>                              |   |
| курсовое проектирование (КП)               | Нет  |   |
| курсовая работа (КР)                       | Нет  |   |

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

|           |  | Контактная работа, ак. час.    |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|-----------|--|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| №<br>п/п  | Модули, темы (разделы) дисциплины                                    | Занятия<br>лекционного<br>типа |                          | Занятия семинарского типа                 |                          |  |                          | Самостоятельная<br>работа, ак. час. |                          |
|           |  |                                |                          | Семинары и/или<br>Практические<br>занятия |                          | Лабораторные<br>работы и/или<br>Практикумы |                          |                                     |                          |
|           |  | Всего                          | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                     | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                                      | В том<br>числе в<br>ЭИОС | Всего                               | В том<br>числе в<br>ЭИОС |
| <b>1.</b> |  |                                |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 1. Место и роль науки управления проектами (проектного менеджмента). | 2                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 2. Введение в основы проектного управления.                          |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 3. Проект как объект управления.                                     |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 4. Классификация проектов  |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 5. Жизненный цикл проекта  | 2                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 6. Проектная деятельность и организация.                             |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 7. Проекты и программы в организации                                 |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 8. Программы и портфели проектов и факторы их успеха                 |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 9. Функциональные области управления проектами.                      | 2                              |                          |   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 10. Управление интеграцией.  |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |
|           | 11. Управление качеством.  |                                |                          | 2   |                          |  |                          |                                     |                          |

|   |   |  |   |  |  |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|--|--|
| 12. Управление временем   |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 13. Управление поставками.  | 2 |  |   |  |  |  |  |  |
| 14. Поставка ТМЦ. Особенности выбора поставщика, критерии оценки.                               |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 15. Управление финансами проекта.   |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 16. Договорные отношения. Риски и возможности проекта.  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 17. Управление рисками проекта  | 2 |  |   |  |  |  |  |  |
| 18. Риски и возможности проекта. Шесть канонических основных этапов процесса управления рисками |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 19. Типичные причины рисков. Внешние и внутренние обстоятельства                                |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 20. Дерево рисков. Основной инструментарий идентификации рисков.                                |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 21. Управление человеческими ресурсами проекта.   | 2 |  |   |  |  |  |  |  |
| 22. Эффективность проекта и коммуникации, роль кадров   |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 23. Управление человеческими ресурсами: методы  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 24. Формирование команды проекта  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 25. Коммуникации в проекте  | 2 |  |   |  |  |  |  |  |
| 26. Управление персоналом и коммуникациями в проекте.   |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 27. Информация и коммуникация в менеджменте.  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 28. Планирование коммуникаций.  |   |  | 2 |  |  |  |  |  |
| 29. Зарубежный опыт проектного управления   | 2 |  |   |  |  |  |  |  |
| 30. Эволюция управления проектами за рубежом.   |   |  | 2 |  |  |  |  |  |

|  |    |  |    |  |  |  |  |  |
|--|----|--|----|--|--|--|--|--|
| 31. Институт управления проектами (ProjectManagementInstitute, PMI).   |    |  | 2  |  |  |  |  |  |
| 32. Международная ассоциация управления проектами. Актуальность технологии проектного управления в современном мире. |    |  | 2  |  |  |  |  |  |
| 33. Презентация проектов   | 2  |  |    |  |  |  |  |  |
| 34. Понятие презентации. Основные цели презентации проекта или бизнес-плана  |    |  | 2  |  |  |  |  |  |
| 35. Проблемы и особенности разработки презентации инвестиционных проектов.   |    |  | 2  |  |  |  |  |  |
| 36. Ключевые компоненты успешной презентации проекта. Особенности мультимедийной презентации                         |    |  | 2  |  |  |  |  |  |
| Всего  | 18 |  | 54 |  |  |  |  |  |

## 4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 4.1 Печатные и электронные издания:

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: учебник для слушателей образовательных учреждений по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров(Москва: ИНФРА-М).
2. Меняев М. Ф. Управление проектами. MS Project: учеб. пособие (Москва: ОМЕГА-Л).
3. Самопкина И. В., Москвина А. В. Управление проектами: учеб. пособие(Красноярск: ИПК СФУ).
4. Романова М. В. Управление проектами: учеб. пособие по дисциплине "Менеджмент организации"(Москва: ИНФРА-М).
5. Ройс У., Штерев И., Вендров А., Боэм Б. Управление проектами по созданию программного обеспечения. Унифицированный подход (Москва: ЛОРИ).
6. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [для студентов напр. 081200.68.01 «Государственный аудит эффективности управления национальными ресурсами» и 081100.68.01 «Управление общественным сектором»](Красноярск: СФУ).
7. Соколова Е. Л., Покушко М. В. Управление проектами на современном предприятии: учеб. - метод. пособие для самостоятельной работы (Красноярск: СФУ).
8. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"(Москва: Издательский дом Высшей школы экономики).
9. Сооляттэ А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям (Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия»).
10. Кук С.Х., Тейт К. Управление проектами: учебник(М.: Поколение).
11. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: учебное пособие.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
12. Зимнякова. Т.С. Управление проектами: учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ... 38.03.02.02.08 - Управление проектами (Красноярск: СФУ).
13. Мартин П., Тейт К., Галенко В. П., Страхова О. А. Управление проектами: [перевод с английского](Москва: Питер).
14. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г., Мазур И. И. Управление проектами: учебное пособие(Москва: Омега-Л).
15. Ильин Н.И., Лукманова И.Г., Немчин А.М., Шапиро В.Д. Управление проектами: Учеб. для вузов(Санкт-Петербург: ДваТри).
16. Заренков В.А. Управление проектами: учебное пособие(Санкт-



- Петербург: АСВ).
17. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я(Москва: ООО "Альпина Паблишер").
  18. Поташева Г. А. Управление проектами: учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
  19. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
  20. Базилевич А.И., Денисенко В.И. Управление проектами: Учебник (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
  21. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
  22. Литке Х., Кунов И. Управление проектами: [перевод с немецкого] (Москва: Омега-Л).
  23. Ильин Н. И., Лукманова И. Г., Немчин А. М., Никешин С. Н., Петрова С. Н., Романова К. Г., Шапиро В. Д., Шапиро В. Д. Управление проектами: учебник для студентов экономических направлений и специальностей вузов(Санкт-Петербург: ДваТриИ).
  24. Сибирский федеральный университет [СФУ]. Центр технологий электронного обучения, Сибирский федеральный университет [СФУ]. Лаборатория по разработке мультимедийных электронных образовательных ресурсов Управление проектами. Презентационные материалы. Банк тестовых заданий в системе UniTest: электронные приложения к теоретическому курсу(Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ]).
  25. Белый Е. М. Управление проектами: учебно-методический комплект (Ульяновск: УлГУ).
  26. Масловский В. П., Мошкович Л. И. Управление проектами: учебная программа дисциплины(Красноярск: ИПК СФУ).
  27. Масловский В. П., Гуляев В. В. Управление проектами: методические указания к самостоятельной работе(Красноярск: ИПК СФУ).
  28. Шапиро В. Д. Управление проектами: учебник(СПб.: ДваТриИ).
  29. Ньютон Р., Кириченко А. Управление проектами от А до Я: пер. с англ. (Москва: Альпина Бизнес Букс).
  30. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб.-метод. пособие для практич. занятий [для студентов напр. 081200.68.01 «Государственный аудит эффективности управления национальными ресурсами» и 081100.68.01 «Управление общественным сектором»](Красноярск: СФУ).
  31. Бабина О. И. Управление проектными рисками: учебно-методическое пособие для самостоятельной работы [для студентов программы подготовки 080200.62.00.08 «Управление проектами»](Красноярск: СФУ).
  32. Бабина О. И. Управление проектными рисками: учебно-методическое пособие для практических занятий [для студентов программы подготовки 080200.62.00.08 «Управление проектами»](Красноярск:

- СФУ).
33. Щедрина И. В., Клименкова Т. А., Здрестова-Захаренкова С. В., Гнедых Н. Н., Герасимова Е. А. Стратегическое управление и управление проектом: учеб.-метод. пособие для самостоят. работы [для студентов напр. 080200.68 «Менеджмент»](Красноярск: СФУ).
  34. Соколова Е. Л., Покушко М. В. Управление проектами на современном предприятии: учеб.-метод. пособие для практ. занятий [студентов напр. 080500.68 «Менеджмент»](Красноярск: СФУ).
  35. Патрушева А.А. Управление проектами по созданию инновационных программных продуктов: автореферат дис. ... канд. экон. наук(Иркутск).
  36. Богданов В. Управление проектами в Microsoft Project 2002: учебный курс(+CD)(СПб.: Питер).
  37. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата; рекомендовано УМО ВО(М.: Юрайт).
  38. Лапыгин Ю.Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности: практическое пособие(М.: Омега-Л).
  39. Лавренко П. И., Трушкевич А. И., Лавренко П. И. Организация, планирование и управление проектированием и строительством: учебник для специальности 1201 "Архитектура" высших учебных заведений(Минск: Вышэйшая школа).
  40. Нанасов П.С. Управление проектом: учеб. пособие для студентов архит.-строит. специальностей(Москва: Изд-во АСВ).
  41. Варезкин В.А., Нанасов П.С., Нижниковский Г.С., Стрункин Н.П., Варезкин В.А. Организация, планирование и управление проектированием и строительством: учебник для вузов специальности "Архитектура"(Москва: Стройиздат).
  42. Баркалов С.А., Бабкин В.Ф. Управление проектами в строительстве. Лабораторный практикум: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экспертиза и управление недвижимостью" направления "Стр-во"(Москва: Изд-во АСВ).
  43. Масловский В. П. Управление проектами: рабочая программа дисциплины [для студентов напр. подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиля 38.03.02.01.08 «Управление проектами (инвестиционные, инновационные проекты)»](Красноярск: СФУ).
  44. Управление проектом: инструменты руководителя(М.: Равновесие).
  45. Макарова С.Н. Управление проектами и целевыми программами: [учеб.-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.04.01.03 - Государственные, муниципальные финансы и налоговая политика] (Красноярск: СФУ).
  46. Беликова И. П. Организационное проектирование и управление проектами(Ставрополь: СтГАУ).

**4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

- 1.
2. – система Internet
3. – беспроводная сеть Wi-Fi (в открытом доступе).

**4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Гугл
2. Яндекс

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

**6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Специальные помещения укомплектованы учебной мебелью, в том числе мебелью для преподавателя дисциплины, учебной доской, и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории (мультимедийный проектор, экран, компьютер, звуковые колонки, интерактивная доска).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Электронно-библиотечные системы (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.